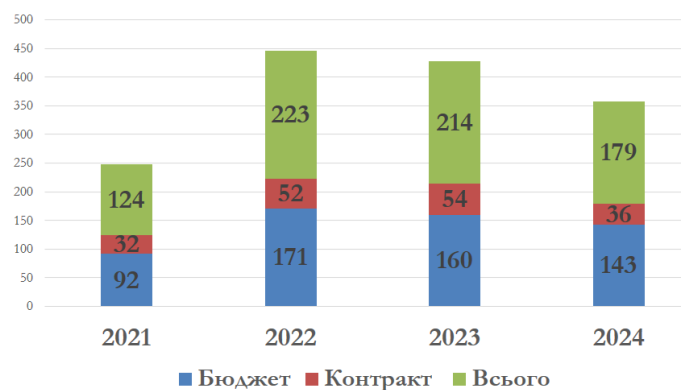


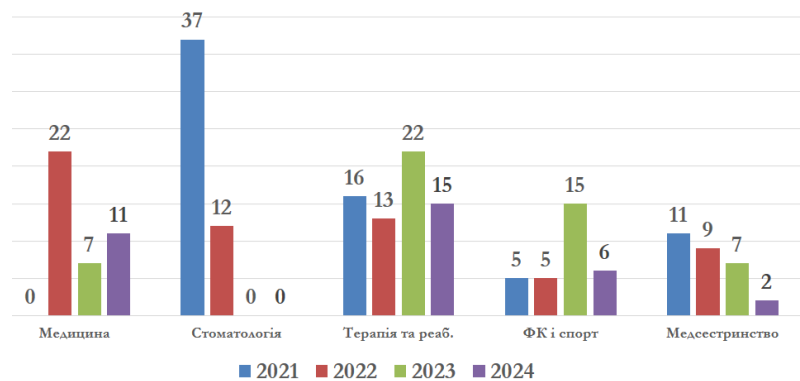
Звіт про діяльність навчально-наукового медичного інституту у 2024 році

2024 рік спричинив певну трансформацію світогляду. Колектив ННМІ перейшов від позиції «мріяти» (про мир, перемогу, стабілізацію) до «діяти», – ми продовжили навчати здобувачів переважно в офлайн форматі та не перестали досягати вершин. Ми успішно виконували вітчизняні та міжнародні гранти, розбудовали журнал, який ввійшов наприкінці 2024 року до категорії А. А дві події початку 2025 року точно є знаковими не тільки в історії інституту, але і університету: успіх здобувачів освіти спеціальності «Фізична культура і спорт» на Всесвітній зимовій універсіаді (3 золотих, 1 срібна та 1 бронзова нагорода Богдана Борковського та Сергія Супруна) є найкращим результатом СумДУ за весь час участі в універсіадах, та входження до галузевого рейтингу ТНЕ «Медицина та охорона здоров'я» на позиції 601-800 у світу (та 1 в Україні).

У 2024 році показники прийому на 1 курс вітчизняних студентів були гіршими від двох попередніх років через посилення питань військового обліку у галузі «Охорона здоров'я» та побоювання щодо офлайн формату навчання в прикордонному університеті у вступників та їх батьків (зменшення відбулося через зниження кількості як бюджетників, так і контрактників). Але все ж показники були кращими, ніж в найбільш критичному щодо вступу до інституту 2021 році.



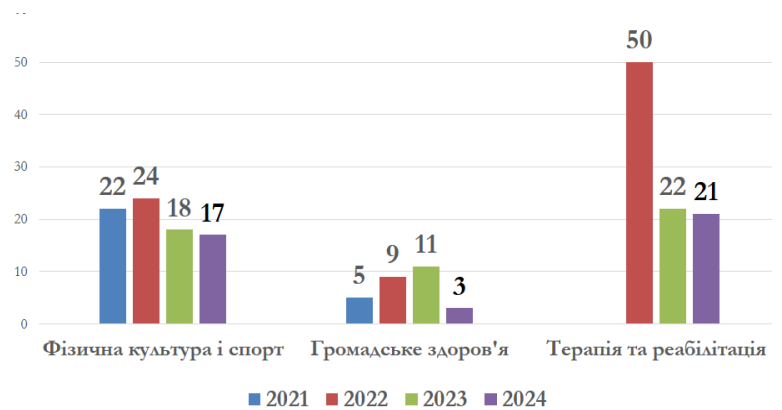
У 2024 році не відбувся прийом на спеціальність «Стоматологія» через фактичну відсутність цільового контингенту в області. Сумський фаховий медичний коледж, який єдиний в регіоні готує



фахівців фахової передвищої освіти за цією спеціальністю має низькі показники випуску як в 2024, так і в 2025 році, що вимагає посилення профорієнтаційної роботи в інших областях України. Прийоми на спеціальності «Медицина», «Терапія та реабілітація» були достатніми для створення навчальних груп, незважаючи на необхідність участі випускників коледжів у широкому конкурсі разом з випускниками шкіл. На спеціальності «Фізична культура і спорт» забезпечено закриття фіксованого обсягу держзамовлення. Низький показник набору на спеціальність «Медсестринство» (ОПП «Екстрена медицина»)

обумовлений змінами до відповідного стандарту освіти, що суттєво обмежило контингент скороченого прийому, але підтвердило правильність рішення щодо відкриття набору на 1 курс за цією спеціальністю у 2024 році.

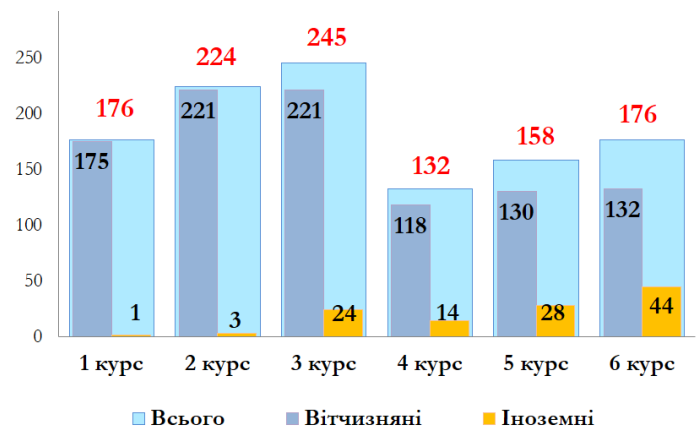
Прийом до магістратури у 2024 році по спеціальностям «Фізична культура і спорт» та «Терапія та реабілітація» був на рівні попереднього року. При цьому, як і в попередній рік, вдалося перевищити контрольний показник у 10% прийому випускників з інших



ЗВО. Прийом по спеціальності «Громадське здоров'я» на денну форму є низьким і забезпечується лише випускниками власного бакалаврату, в той же час більш популярною формою є заочне навчання за спеціальністю, яке приваблює, як правило, здобувачів другої вищої освіти більш лояльною ціновою політикою.

Прийом іноземних студентів всіх спеціальностей на 1 курс через війну з росією практично припинився. В 2024 році зараховано на навчання лише 1 англomовного іноземного студента за спеціальністю «Медицина». В цих умовах досягти цільового показника збільшення кількості іноземних здобувачів на 7% за рік неможливо. Причиною є статус прифронтового міста у м. Суми, хоча показники прийому іноземців на медичні спеціальності і в університетах заходу країни є низькими.

Аналіз контингенту по курсам свідчить про фактичне зникнення іноземного контингенту на молодших курсах, що нібито створює можливості для більшої уваги та якісної підготовки вітчизняних здобувачів. Крім того, звертаю увагу на відсутність і україномовного контингенту іноземних здобувачів протягом останніх 2 років через побоювання абітурієнтів зі Східної Азії, Турції щодо безпекової ситуації в м. Суми.



У 2024 році відбулося зменшення контингенту всіх категорій здобувачів освіти. Фактично контингент 2024 року є в 3 рази меншим довоєнного показника, що вимагає зусиль по його стабілізації як на додипломному, так і на післядипломному

Категорії	2021	2022	2023	2024
Студентів	2872	2160	1389	1111
Лікарів – інтернів	267	246	206	195
Лікарів- курсантів	1568	311	387	219
Клінічних ординаторів	58	40	15	1
Аспірантів	111	120	182	135
Докторантів	4	5	4	2
Всього	4880	2882	2183	1663

етапах, а також більш жорсткої кадрової політики кафедр ННМІ.

За обома наскрізними програмами підготовки магістрів (Медицина, Стоматологія) вітчизняні здобувачі на всіх етапах проведення ЄДКІ (за виключенням Крок-2 по спеціальності Стоматологія) продемонстрували належний рівень знань (на рівні національного показника або вище). В той же час формування контингенту за спеціальністю «Педіатрія» в останній рік прийому за «залишковим принципом» призвело до вкрай низьких показників складання іспиту, в той же час випускний курс педіатрів склав Крок-2 найкраще в країні. Слід також відзначити стоматологів 3 курсу, які також є лідерами в Україні з іспиту АМПС. Окремо наголошую на показнику за спеціальністю «Громадське здоров'я» - це перший рік проведення іспиту для магістрів, випускники показали непоганий загальний результат, вищий від національного показника.

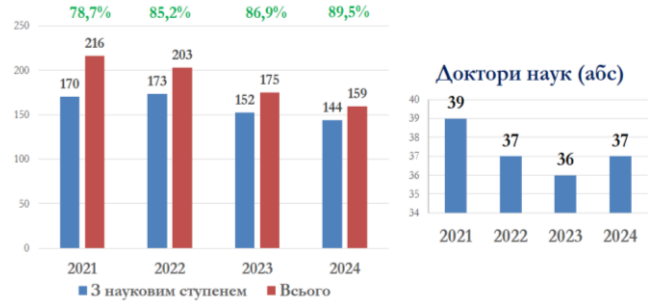
Результати складання апробаційного іспиту «Крок 2» здобувачами спеціальності «Фізична терапія, ерготерапія» та ЄДКІ здобувачами спеціальності «Медсестринство» спеціалізації «Екстрена медицина» на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти у розрізі субтестів є близькими до національного показника.

Якість підготовки іноземних здобувачів по всіх компонентах ЄДКІ знаходиться нижче національного показника, що обумовлено перебуванням іноземців за кордоном, онлайн-форматом занять та відсутністю реальної можливості контролю їх підготовки, а також поновленням значної їх кількості у 2024 році для перескладання компонентів ЄДКІ. Найгірші результати спостерігаються по спеціальності «Стоматологія», де і до війни був досить слабкий контингент.

У 2024 року ННМІ продовжив участь у II фазі Україно-швейцарського проєкту «Розвиток медичної освіти», що дало змогу прийняти участь співробітникам інституту у школі медичного лідерства, осінній школі медичної освіти, міжнародній конференції АМЕЕ, безкоштовно отримати підручник з сімейної медицини. Участь у двох проєктах програми DAAD «Україна цифрова»: проєкт MENU «Мережа медичної освіти України» реалізовує програму розвитку викладачів у форматі тренер-тренеру, використання медичних клінічних симуляцій під час підготовки студентів медиків; проєкт UA-MEDSAT «Сателітне навчання для українських-студентів медиків» підтримує українських студентів-медиків через онлайн-модуль з медичної комунікації. Окремо хочу відзначити ініціативу кафедри фізичного виховання і спорту щодо започаткування внутрішньої академічної мобільності з Центральноукраїнським державним університетом ім. Володимира Винниченка. Це перший успішний досвід реалізації такої активності в ННМІ. І у 2025 році кафедра готова масштабувати цей досвід.

Продовжується негативна тенденція щодо зменшення загального штату науково-педагогічних працівників. Порівняно з довоєнним періодом кількість НПП з науковими ступенями/званнями зменшилася на 15,3%. Лише за рахунок більшої втрати співробітників без наукових ступенів та звань відсоток висококваліфікованих НПП станом на кінець 2024 р. склав 89,59%, що є найкращим показником за останні роки. Кількість докторів наук зросла до 37 за рахунок залучення в штат нових співробітників.

Науково-педагогічні працівники (абс. та %)



За обсягом навчальних доручень кафедри можна розподілити на 3 групи: надлишок штату (навантаження більше 1,0 на 1 штатного працівника, помірний дефіцит штату (0,98-0,54), значний дефіцит штату (найбільш критична ситуація по 2 кафедрам: акушерства та гінекології, онкології та радіології. Якщо по кафедрі онкології та радіології за рахунок госпдоговорної тематики наявний ще штат НДЧ, то по кафедрі акушерства та гінекології потрібні кадрові рішення для зменшення диспропорції.

Підрозділ	Штатних НПП	Штат на 2024/25 н.р.	Штат на 1 НПП
ФТЕТ та СМ	8	16,19	2,02
Фізіології та ПФ	5	7,2	1,44
Стоматології	9	12,04	1,33
ФВіС	7	8,64	1,23
Громадського здоров'я	10	11,01	1,1
ЕМД та МК	6	5,88	0,98
Внутрішньої та сімейної медицини	18	16,29	0,9
Педіатрії	14	11,54	0,82
Патанатомії	6	4,56	0,76
ХТОФ	15	10,55	0,7
Морфології	13	8,85	0,68
БФБІ	9	5,62	0,62
Інф. хвороб з епідеміологією	5	3,0	0,6
Нейрохірургії, неврології...	7	3,77	0,54
Акушерства та гінекології	9	3,97	0,44
Онкології та радіології	6	2,64	0,44

Кількість викладачів з рівнем В2 зросла в 2024 році у відсотковому значенні, досягнувши 83% штату. Це дозволяє виконувати контрольний показник в 40%. Близьким до критичного рівня він є на кафедрах ХТОФ та стоматології.

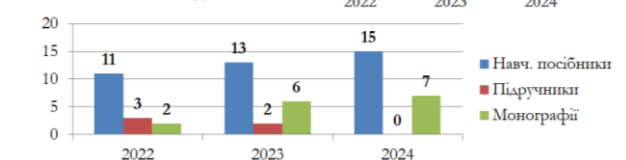
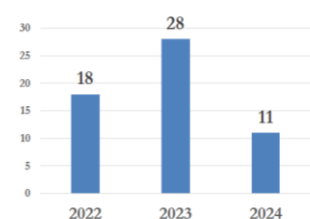
У 2024 році ННМІ акредитував 3 ОП: бакалаврська та магістерська «Фізична терапія» та магістерська з «Педіатрії». Подовжено сертифікат на 1 рік без проходження акредитації бакалаврської ОП «Фізична культура і спорт». Завдання на 2025 рік – акредитація бакалаврської та магістерської ОП «Фізична культура і спорт».

ННМІ є лідером в університеті по виданню навчально-методичної літератури англійською мовою. В той же час відсоток виконання плану видання навчально-методичної літератури залишається на низькому

Видання наукової та навчально-методичної літератури



Видання навчально-методичної літератури англійською мовою



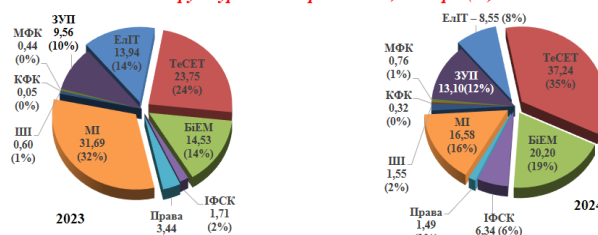
рівні (дещо більше 55%). Це свідчить про недостатній контроль з боку завідувачів кафедр та гарантів освітніх програм за плануванням та методичною активністю. Недостатня кількість власних публікацій вимагає додаткових витрат на придбання навчальної літератури кафедрами для досягнення хоча б мінімального відсотка книгозабезпечення.

Традиційно звіт щодо наукової роботи хочу розпочати з конференцій, до організації яких був залучений ННМІ. У вересні 2024 року у Ризі спільно з факультетом ЕЛІТ була проведена традиційна 14-та конференція NAP-2024, співголовами якої виступили проф. Погребняк та проф. Погорелов і яка зібрала біля 400 учасників з усього світу. На жаль, кількість учасників від ННМІ та СумДУ продовжує зменшуватись не зважаючи на зростання престижу конференції у світі. Крім того, хочу відзначити активність кафедри фізичного виховання і спорту, яка виступила організатором X Міжнародної науково-методичної конференції «Інноваційні технології в системі підвищення кваліфікації фахівців фізичного виховання і спорту».

У 2024 році майже удвічі знизився обсяг профінансованих НДР та грантів за спеціальним фондом. Таке різке падіння сталося через те, що проекти Горизонт Європа фінансуються раз на 2 роки і наступний платіж буде у 2025 році. Нагадую, що наразі в ННМІ виконується 3 таких проекти. Загалом, фінансування за спеціальним фондом забезпечується за рахунок виконання низки білатеральних грантів, проектів Жана Моне, грантів НФД та реімбурсації за проектами Горизонт від МОН України. Керівників проектів Ви можете бачити на слайді.

Обсяг фінансування НДР за загальним фондом зріс майже на 2 млн. грн, як за рахунок основного, так і молодіжного конкурсу. У 2024 році в ННМІ виконувалось 8 держбюджетних НДР на загальну суму 7,68 млн. грн. Хочу звернути Вашу увагу, що не зважаючи на зростання обсягів фінансування, чисельність виконавців НДР з оплатою праці залишається майже на тому ж рівні вже 4 роки поспіль. Як і

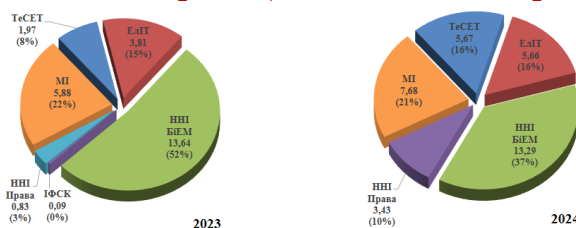
Розподіл обсягів профінансованих НДР та грантів за спеціальним фондом за структурними підрозділами, млн.грн (%)



- | | | |
|-----------------------------|-------------------------------------|-------------------------|
| Білатеральні проекти | Horizon 2020; Horizon Europe | Гранти Жана Моне |
| - Кириленко С., | - Погорелов М., | - Голубнича В., |
| - Москаленко Р., | - Москаленко Р., | - Олешко О., |
| - Піхтір'єва А. | - Кириленко С., | - Кириленко С., |
| | - Корнієнко В. | - Клішова Ж. |
| НФД | Реімбурсація Горизонт | |
| - Дужий І. | - Погорелов М., | |
| - Суходуб Л. | - Москаленко Р., | |
| | - Погребняк О. | |

Звіт директора ННМІ, 30 січня 2025

Держбюджетне фінансування науково-дослідних робіт (МОН, загальний фонд)



- | | |
|-----------------------------------|-----------------|
| Наукові керівники проектів | |
| Кириленко С., | -Суходуб Л., |
| Погорелов М., | -Гарбузова В. |
| | -Сікора В., |
| | -Голубнича В., |
| | - Корнієнко В., |
| | - Олешко О. |

Чисельність виконавців НДР з оплатою праці

НПІ, осіб	%	НПІ, осіб	%	НПІ, осіб	%	НПІ, осіб	%
33	15	33	16	34	18	32	21

минулого року хочу відмітити, що всі НДР виконуються в структурних підрозділах, які мають в своєму складі наукові центри або лабораторії.

Незважаючи на вищезазначені успіхи, ННМІ є одним з аутсайдерів по відсотку осіб, які залучені до виконання НДР з оплатою праці. Якщо в середньому по СумДУ цей відсоток складає 37, то в ННМІ лише 21, що вимагає посилення уваги до наукової роботи на кафедрах, яка до того ж дозволяє перерозподілити штатних працівників на наукові посади в умовах дефіциту штату.

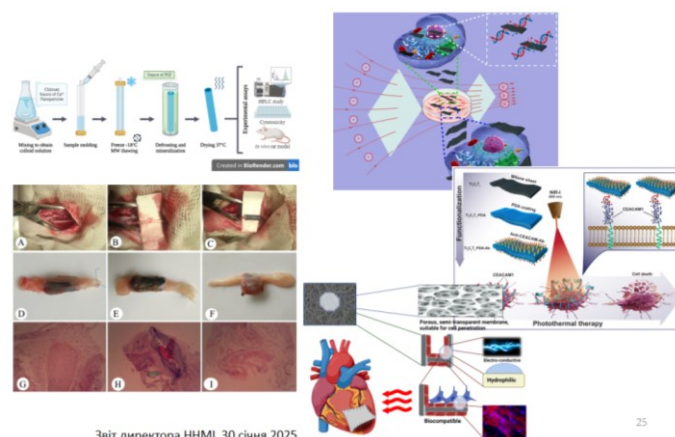
За обсягами фінансування ННМІ посідає 3-тє місце в структурі СумДУ. При цьому звертає увагу на зменшення співвідношення спеціального до загального фонду більше ніж в 2 рази та зменшення приведеного обсягу спецфонду на одного працівника.

В структурі ННМІ 2 наукові Центри та 3 кафедри (патологічної анатомії, ББФБІ та громадського здоров'я) мають загальне фінансування, яке перевищує 2 млн. грн на рік. Ще 2 кафедри – фізіології та ХТОФ мають обсяг більше 1

Кафедра (науковий підрозділ)	Обсяг СФ+ЗФ, ман.грн.		Обсяг СФ, ман.грн.		Обсяг ЗФ, ман.грн.		Приведений обсяг СФ тис.грн / особа	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
УІПАЦ Sumedra	5,817	3,296	5,817	3,296	–	–	–	–
ЦМБА МІ	19,945	7,458	19,661	4,911	0,335	2,547	2185	546
Патанатомії	5,259	3,678	2,108	2,685	3,151	0,993	263	268
Біофізики	2,471	2,579	2,041	2,081	0,43	0,498	157	189
Громадського здоров'я	1,711	2,527	0,798	1,129	0,913	1,398	57	94
Фізіології	1,161	1,629	0,111	0,129	1,05	1,5	22	21
Хірургії	0	1,065	0	0,705	0	0,360	0	47
Онкології	0,472	0,650	0,472	0,650	0	0	59	108
Нейрохірургії	0,312	0,302	0,312	0,302	0	0		43
Морфології	0,079	0,430	0,079	0,430	0	0	5	31
Внутр. і сім. мед.	0,195	0,159	0,195	0,159	0	0	10	8
Інф. хвороб	0,016	0,015	0,016	0,015	0	0	3	5
Педіатрії	0,020	0,063	0,020	0,063	0	0	1	4
Фізіотерапії	0,056	0,023	0,056	0,023	0	0	7	3
Акушерства	0	0,003	0	0,003	0	0	0	0,3
Інші кафедри	0	0	0	0	0	0	0	0

млн. грн на рік. Для зростання обсягів фінансування наукової роботи необхідно збільшити кількість поданих заявок на державні та міжнародні гранти, оскільки наявної кількості абсолютно недостатньо.

Найважливішими науковими здобутками науковців ННМІ є створення та доклінічні випробування нових нервових кондуктів під керівництвом проф. Суходуба. А також низка досліджень, які виконані в Центрі біомедичних досліджень, – від фундаментальних основ взаємодії



наноматеріалів з клітинами до створення нових принципів таргетованої доставки лікарських засобів до пухлинних клітин і розробки біоматеріалів для регенерації серцевого м'яза.

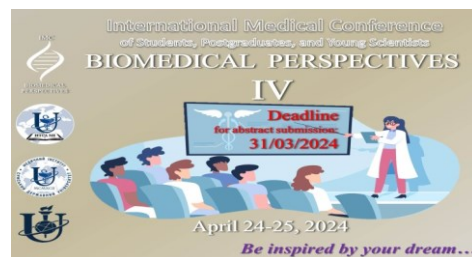
вірогідність отримати грантове фінансування, і на якість міжнародного співробітництва.

За кількістю публікацій, які відповідають Цілям сталого розвитку ООН, ННМІ поділяє першу позицію з інститутом БіЕМ, майже 95% опублікованих робіт протягом 2024 року мають таку відповідність.

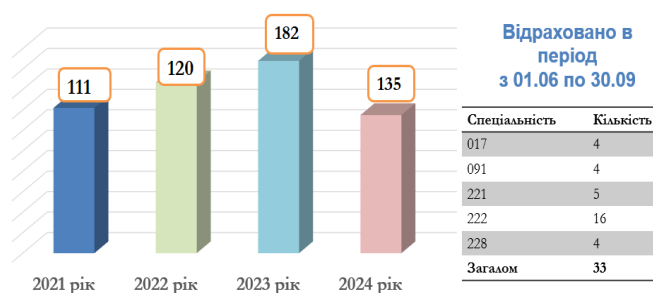
У ННМІ функціонує Наукове товариство студентів, випірантів та молодих учених, до структури якого входить 18 постійно діючих молодіжних наукових творчих об'єднань, у яких різними видами наукової діяльності займаються більше 200 здобувачів освіти.

У 2024 році ННМІ організував і провів низку міжфакультетських наукових семінарів «Експериментальна біологія та медицина» та «Клінічна медицина», на які залучалися як науково-педагогічні працівники, так і здобувачі освіти.

За сприяння НТСА ННМІ у квітні 2024 року була проведена щорічна конференція студентів, аспірантів та молодих вчених – «Biomedical perspectives IV». Також школярі та молоді науковці мали змогу спробувати свої сили на щорічній конференції «Перший крок у науку XV», секція А якої присвячена актуальним проблемам та перспективам розвитку сучасної медицини.

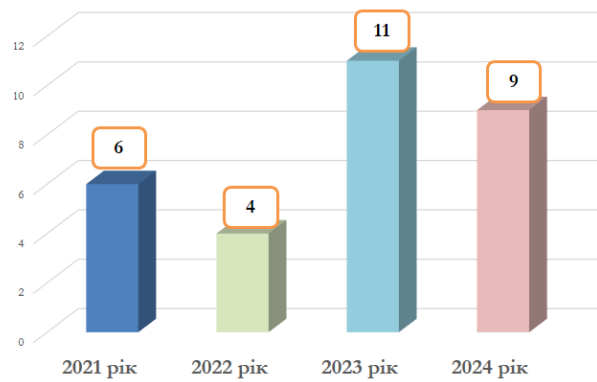


У 2024 році на 25% зменшився контингент здобувачів ступеня доктора філософії. Була проведена системна робота по відрахуванню здобувачів, які роками перебували в академічних відпустках без суттєвого прогресу у виконанні наукової роботи. Лише за літній період було відраховано 33 здобувача і вивільнено відповідну кількість місць під прийом 2024 року.



34 аспіранти знаходяться в академічній відпустці

Кількість захистів дисертацій протягом 2023-2024 рр. перевищувала довоєнний показник, але все ж залишається нижчою від кількості зарахованих осіб у відповідний рік прийому. Слід відмітити 2 успішних захисти за ОНП «Педіатрія», в т.ч. 1 – під подвійним керівництвом проф. Попова С.В. та проф. Марка Тьорнера з університету м. Ліверпуль.

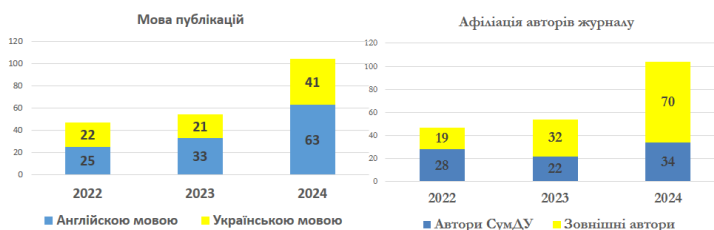


У 2024 р. журнал «Eastern Ukrainian Medical Journal», який у попередньому році увійшов до наукометричної бази даних Scopus, було віднесено до групи А. У 2024 р. суттєво зросла кількість публікацій англійською мовою, майже 70% склали статті не афілійованих із СумДУ авторів, в т.ч. закордонні публікації з Польщі, Італії, Швеції, Іраку, Індії, Швейцарії, Великобританії. Відбулося і зростання індексу цитування журналу до 0,3. Основним завданням на 2025 рік вважаємо підвищення цитованості журналу.



Eastern Ukrainian Medical Journal

Фахове видання України категорії А Scopus*



2022 р. – **46** статей проіндексовано

2023 р. – **52** статей проіндексовано **ScoreCiteScore-рейтинг 0,3**

2024 р. – **74** статей проіндексовано

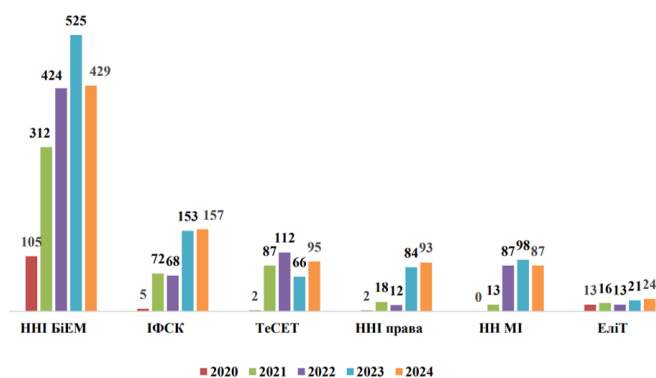
Цьогоріч у ННМІ виконувалося 2 гранти Жана Моне рівня модуль та 1 кафедра. Співробітники інституту були долучені до виконання проєкт Еразмус+ ServU щодо суспільно-орієнтованого навчання та є співвиконавцями україно-швейцарського проєкту з оцінка психічного здоров'я населення України.

У 2024 році на кафедрі морфології вперше в ННМІ реалізована програма міжнародної віртуальної академічної мобільності за моделлю COIL, де поряд з викладачами СумДУ навчальний матеріал представили викладачі з Чехії, Угорщини та Великобританії.

ННМІ посідає 4 місце серед інститутів/факультетів по кількості грантових заявок різного спрямування, але при цьому до процесу формування заявок долучилися лише 6 кафедр з 16 та Центр біомедичних досліджень. Ця кількість кафедр є практично вдвічі нижчою за показник 2023 року, коли грантова активність була на 11 кафедрах.

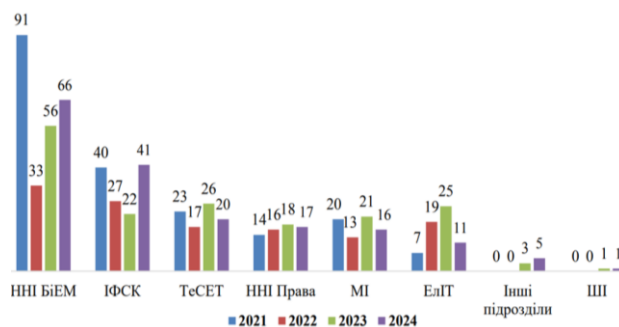
Кількість виїздів за кордон співробітників ННМІ є найбільшою в університеті другий рік поспіль за рахунок візитів в рамках реалізації проєктів Горизонт Європа. Виїзди аспірантів та здобувачів суттєво скоротилися порівняно з 2023 роком.

Кількість студентів-учасників програм міжнародної академмобільності залишається на одному рівні третій рік поспіль. Сподіваємося на зростання в 2025 році за рахунок розширення міжнародної віртуальної мобільності за технологією COIL.



Кількість аспірантів-учасників програм міжнародної академічної мобільності у 2024 р. суттєво зменшилася порівняно з попередніми роками через обмеження виїзду в умовах воєнного часу.

Загальна кількість співробітників-учасників програм академічної мобільності протягом останніх 4 років суттєво не змінилася. Враховуючи значну підтримку науковців України країнами ЄС необхідно бути більш активними в пошуковому плані і скористатися програмами від європейських університетів, лабораторій тощо.



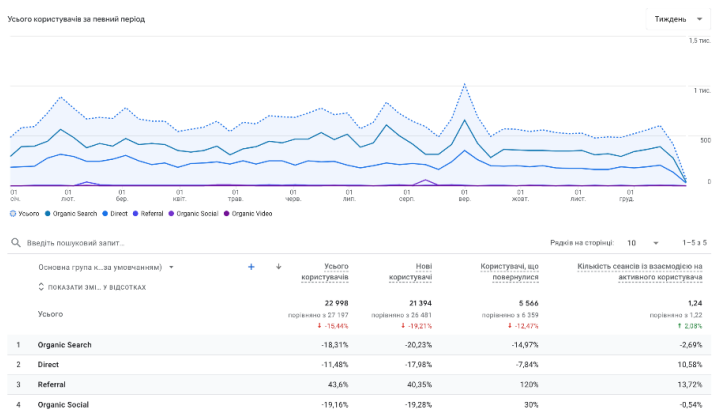
У цьому році зусилля були зосереджені на трьох ключових IT-напрямах: оптимізація серверної інфраструктури, покращення безпеки та активна робота з соціальними мережами. Зокрема, по серверній інфраструктурі оновлено Plesk-сервер, оптимізовано головний сайт ННМІ, три сайти кафедр перенесено з Joomla на WordPress, виконано комплексне оновлення всіх сайтів, уніфіковано плагіни, запроваджено сучасні політики безпеки, які дозволили запобігти понад 20 спробам зламу і забезпечили безпеку даних користувачів.

Активна присутність у соціальних мережах дозволила нам не тільки зберегти аудиторію, але й суттєво її розширити:

- Instagram: приріст на 6.4% (з 2731 до 2905 підписників).
- Facebook: приріст на 6.4% (з 1811 до 1926 підписників).
- TikTok: приріст на 43.1% (з 2806 до 4013 підписників) завдяки новим форматам відеоконтенту.
- Telegram: приріст на 11.8% (з 813 до 909 підписників).
- YouTube: приріст на 8.3% (з 192 до 208 підписників).

Ці результати стали можливими завдяки запуску інтерактивного контенту та акценту на візуальні матеріали.

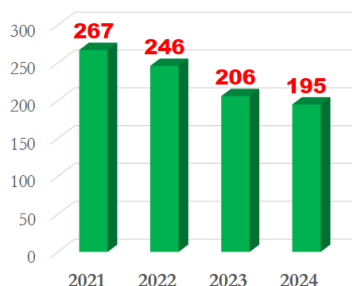
Google Analytics головного сайту. Ключовою проблемою є загальне падіння трафіку: кількість користувачів зменшилася на 15,44%, нових користувачів – на 19,21%. На нашу думку, це пов'язано із двома основними факторами: покращенням безпеки сайту, яке включає виявлення та блокування підозрілої активності, а також масштабними оновленнями SEO-алгоритмів Google, що були впроваджені цього року. Позитивними моментами є: зростання активності користувачів Direct-трафіку (середня кількість сеансів на одного користувача зросла на 10,58%), різке зростання трафіку через посилання (Referral) (загальний ріст на 43,6%), лояльність у соцмережах (кількість користувачів, що повертаються на сайт, зросла на 30%).



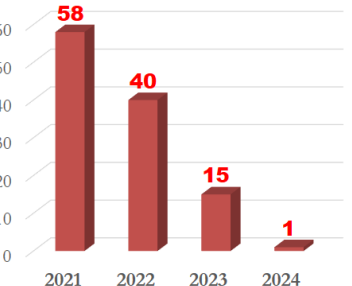
Завдяки наполегливій роботі заступника директора з питань післядипломної освіти Ситніка О.Л. СумДУ пройшов реєстрацію як провайдер в Електронній системі забезпечення безперервного професійного розвитку (БПР) працівників сфери охорони здоров'я за номером 2373.

У 2024 році СумДУ також отримав бюджетне фінансування на підготовку в інтернатурі за спеціальністю «Медицина». На сьогодні 128 лікарів-інтернів (66% контингенту) проходять підготовку за бюджетні кошти. Втрата контингенту у 2024 році пов'язана зі зменшенням

Контингент лікарів – інтернів: 128 осіб на бюджетному навчанні (66% як від зарахованих так і від загальної кількості, в 2023 р. – 50%)



Контингент клінічних ординаторів: з серпня 2022 року прийом клінічних ординаторів скасовано наказом МОЗ України



кількості випускників спеціальності «Стоматологія» та відмовою частини випускників спеціальності «Медицина» продовжувати навчання в інтернатурі в 2024 році. Контингент клінічних ординаторів практично зник через припинення їх підготовки відповідно до чинної нормативної бази.

Контингент лікарів-курсантів знизився на 45% порівняно з 2023 р., що пов'язано із законодавчими ініціативами щодо продовження терміну сертифікатів лікарів-спеціалістів до кінця воєнного стану без проведення атестації. Але є і об'єктивні причини, зокрема, кафедра стоматології не провела жодного заходу БПР протягом 2024 року, хоча є єдиним надавачем таких послуг в регіоні. Всі інші клінічні кафедри, внесли свій вклад у формування контингенту лікарів-курсантів. Найбільш активними були кафедри ХТОФ, онкології та радіології. А кафедра внутрішньої та сімейної медицини повністю вибрала ліцензійний обсяг зі спеціалізації по сімейній медицині.

Кафедра	Кількість курсантів		Напрями освітніх послуг
	слухачі	викладачі	
Акушерства, гінекології та планування сім'ї	19	0	Цикли ТУ
Інфекційних хвороб з епідеміологією	22	5	Цикли ТУ
Онкології та радіології	56	0	Цикли ТУ
Педіатрії	6	0	Цикли ТУ
Внутрішньої та сімейної медицини	25	0	Спеціалізація "Загальна практика-сімейна медицина"
Стоматології	0	0	Цикли ТУ
Хірургії, травматології, ортопедії та фізіатрії	60	13	Цикли ТУ
Нейрохірургії та неврології з курсами	13	0	Цикли ТУ
Всього	201	18	

Фінансові результати роботи ФПМО у 2024 р. могли бути кращими за рахунок потенційних надходжень за послуги БПР кафедри стоматології. В той же час хотілося б відзначити кафедру внутрішньої та сімейної медицини, яка зробила фактично половину фінансових надходжень.

Кафедра	Залучено коштів (грн)			
	2021 рік	2022 рік	2023 рік	2024 рік
Акушерства, гінекології та планування сім'ї	113500	66500	119000	66000
Внутрішньої медицини з центром респіраторної медицини	50500	0	0	510000
Сімейної медицини з курсом дерматовенерології	456000	716000	225000	
Інфекційних хвороб з епідеміологією	134000	40000	39000	63400
Педіатрії	194000	32000	33000	18000
Хірургії, травматології, ортопедії та фізіатрії	721500	127000	96000	180000
Онкології та радіології	139500	104000	198000	168000
Стоматології	819000	0	498000	0
Нейрохірургії та неврології з курсами	61500	198000	115000	48000
Всього	2 689 500	1283500	1359000	1053400

Університетська клініка вивчає необхідність та можливість проходження акредитації у 2025 році, незважаючи на те, що термін дії акредитаційного сертифікату продовжено до кінця воєнного стану.

Університетська клініка у 2024 році перезатверджена МОЗ України у якості бази підготовки лікарів-інтернів за 11 лікарськими спеціальностями та внесена до відповідного реєстру, що дозволяє залучати її для проходження навчання інтернами-контрактниками.



Загальна практика – сімейна медицина
 Патологічна анатомія
 Стоматологія
 Педіатрія
 Радіологія
 Неврологія
 Ортопедія і травматологія
 Акушерство і гінекологія
 Внутрішні хвороби
 Хірургія
 Інфекційні хвороби

Протягом останніх 3-х років відбулася певна конверсія послуг, які надаються Університетською клінікою. Зокрема, призупинили свою роботу аквацентр, центр спортивної медицини, через фізичну відсутність здобувачів не проводяться медогляди іноземних студентів. В той же час, враховуючи виклики сучасності, в клініці наприкінці 2024 року створено та укомплектовано реабілітаційний центр.

Структурні підрозділи	2022 р.	2023 р.	2024 р.
Лікувально-профілактичний	+	+	+
Медичний супровід іноземних студентів	+	-	-
Відділення профоглядів	+	+	+
Діагностичний центр томографії	+	+	+
Медична лабораторія	+	+	+
Діагностичний підрозділ	+	+	+
Аквацентр	-	-	-
Центр спортивної медицини	+	-	-
Центр клінічних досліджень	+	-	+
Стоматологія	+	+	+
Реабілітаційний центр	-	-	+
УСЬОГО	9	6	7

Кількість задекларованих осіб сімейними лікарями клініки у 2024 році зросла на третину, причому половину цієї кількості складають співробітники СумДУ, що якнайкраще відображає роль клініки в формуванні соціального обличчя університету. Крім того, з 2024 року клініка розпочала декларування осіб віком менше 18 років (підлітків), що вирішує проблему медичного супроводу здобувачів молодших курсів та дозволить в перспективі збільшити кількість задекларованих студентів.

Задекларовані особи	2021 р.	2022 р.	2023 р.	2024 р.	УСЬОГО
Співробітники	158	+163	+171	+226	718
Здобувачі освіти	55	+34	+67	+56	212
Сторонні	121	+67	+81	+315	584
УСЬОГО	334	+264	+319	+597	1 514

На сьогодні Університетська клініка сприймається як один з найкращих амбулаторних закладів з певного виду діяльності, а саме якісного проведення попередніх (періодичних) медичних оглядів працівників, водійських оглядів з видачею відповідних документів. На жаль, вона не сприймається унікальною клінікою, лише в якій можна отримати консультацію висококваліфікованого фахівця-співробітника університету (кандидата чи доктора наук), оскільки приватні клініки давно використовують наших співробітників в якості додаткової реклами з метою залучення пацієнтів.

В той же час клініка постійно веде пошук нових активностей. Так, у 2024 р. на її базі було проведено дитячий фізреабілітаційний табір, який, сподіваюся, буде користуватися попитом і в 2025 році.

Кількість дітей	1 зміна	2 зміна
Співробітників	8	10
Сторонніх осіб	2	6
УСЬОГО	10	16



Зрозуміло, що надходження від консультативної роботи кафедр не можуть внести суттєвий вклад в фінансову стабільність клініки, оскільки складають лише близько 115-150 тис. грн на рік. Тому доцільним є збалансоване розширення штату за рахунок затребуваних на ринці послуг спеціалістів (невролога, хірурга, ортопеда тощо), які ведуть прийом за графіком, що дозволить залучити додатковий контингент користувачів в клініку.

КАФЕДРИ	2023 р.	2024 р.
Кафедра внутрішньої медицини післядипломної освіти	15 270	7 500
Кафедра екстреної медичної допомоги та медицини катастроф	8 900	6 835
Кафедра інфекційних хвороб з епідеміологією	4 500	14 580
Кафедра нейрохірургії та неврології з курсами психіатрії, наркології, медичної психології, професійних хвороб	8 500	13 745
Кафедра онкології та радіології	21 200	23 140
Кафедра педіатрії	5 800	14 830
Кафедра фізичної терапії, ерготерапії та спортивної медицини	81 500	6 246
Кафедра хірургії, травматології, ортопедії та фізіотерапії	5 400	11 160
Кафедра патологічної анатомії	0	1 500
Кафедра громадського здоров'я	3 500	4 200

На жаль, баланс надходження – витрати у 2024 році залишається з мінусом (від зменшився порівняно з 2023 роком, незважаючи на зростання витрат, за рахунок суттєвого зростання надходжень, які практично досягли довоєнного рівня). Але рівень надходжень все-таки залишається недостатнім, що вимагає розвитку нової лінійки послуг, пошуку грантового фінансування, послідовної маркетингової політики).

Позанавчальна діяльність. Для створення сприятливих умов всебічного розвитку особистості студента, адаптації призначено 14 кураторів академічних груп та 28 студентських кураторів, які протягом серпня місяця пройшли навчання у школі кураторів. У 2024 році проведено:

- 25 заходів виховної, адаптаційної та профорієнтаційної діяльності, такі як: візит першокурсників до VR лабораторії, проведення лекцій із психологічною службою СумДУ, захід «Привіт, першокурснику», екскурсії абітурієнтів по кафедрах тощо;
- 12 заходів наукового спрямування: вікторина «Мозковий лабіринт», брейн-ринг «Битва ескулапів», конкурс презентацій до дня раку молочної залози та інсульту, семінар ВІЛ/СНІД, лекція «Як навчатися правильно». Також відбувалися проведення олімпіад з предметів анатомія, фізіологія, мікробіологія тощо;
- 15 заходів культурно-мистецького спрямування: Хелюїн вечірка, кіновечори, новорічна «Мафія»;

- 38 заходи волонтерського руху: посилена допомога ЗСУ – плетіння сіток, збір речей та харчових наборів для військовослужбовців, увага дітям-сиротам, онкохворим, дітям ВПО, щомісячні просвітницько-інформаційні лекції по школах, поїздки до безпритульних тварин, прибирання територій. Студенти активно працюють у гуманітарних штабах, громадських організаціях та є членами Загону швидкого реагування Червоного Хреста;
- 6 заходів національно-патріотичного спрямування: написання радіодиктанту, майстер-клас з гравіювання на шкарлупі, вікторина «Мовні викрутаси», фотоконкурс до дня вишиванки тощо;
- 5 спортивних заходів: волейбол між викладачами, турнір з баскетболу, відкрите тренування з фітнесу;
- 20 інших заходів, в яких було взято участь: битва хорів, зустріч «Діалог заради розвитку медичної освіти», благодійний бал тощо.

Активно проводиться робота із:

- залучення студентів до гурткової роботи: на базі ННМІ працює 4 творчих гуртки;
- адаптації здобувачів 1-го курсу: лекції з психологами, кураторські години;
- просування медіапростору: зйомка відеопривітань, інстаграм-конкурси, оновлення Ютуб каналу;
- залученню фахівців до проведення лекцій, тренінгів для підвищення обізнаності студентської молоді у різних сферах життєдіяльності: тренінг «Протидія булінгу», «Мінна безпека», «До чого бути готовим медику на фронті», зустрічі із благодійними фондами;
- національно-патріотичному вихованню: відкриття алеї слави, покладання квітів «1000 днів з повномасштабного вторгнення»;
- розширення участі студентської молоді в проєктах: перемога (2 місце) у конкурсі «Змагаймося за нове життя», форум «Демократичні цінності та розвиток демократії», проєкт «Діалоги перемоги»

Визначними подіями у 2024 році стала перемога студенток ННМІ у конкурсі «Міс Суми» та «Міс СумДУ». Також студенти відзначились і в конкурсах «Кубок гумору» та «Золотий інтеграл», зайнявши третє місце.

Протягом року 77 студентів на постійній основі займалися в творчих гуртках, ще 35 студентів є лауреатами всеукраїнських та міжнародних



творчих конкурсів та 152 студента входять до складу волонтерського руху на базі ННМІ та СумДУ.

У 2024р. позанавчальним сектором відзнято 5 випусків та запущено нову рубрику на Ютуб-каналі «Інтерв'ю з випускниками – 6 років до успіху». Окрім того, з кінця року почав виходити електронний журнал «Медичний вісник».

Цьогоріч троє студентів отримали іменні стипендії голови Сумської ОДА та Президента України, а також відзнаку за розвиток молодіжної політики від міського голови. На конкурсі «Кращий студент СумДУ» - 10 студентів отримали перемогу в різних номінаціях, що є найбільшим показником за останні роки.

10 осіб – переможці в номінаціях конкурсу «Кращий студент СумДУ» Аліна БАРИШОК; Андрій ЛЮТИЙ; Олександра ІВАНОВА; Віталій КРУПКО; Марія САВЧУК; Артем НАГОРНИЙ; Вікторія ГРИЦЕНКО; Ангеліна ВЕЛИЧКО; Джон Келлі Есіні МВАНКЕНДЖА; Карім Вайлун МОТТО.	Іменні стипендії у 2024 році: Президента України – ЯНІШЕВСЬКА Бладислава та ЛЮТИЙ Андрій Голови Сумської ОДА – БАРИШОК Аліна Відзнака за розвиток молодіжної політики – ТКАЧ Тетяна
--	---

Кількість зайнятих студентів позанавчальною діяльністю у 2024 році склала 566 ос. із 1114 студента (51%).
Охоплені показник 0.92

Професійно-трудова діяльність 418 балів	Культурно-мистецька діяльність 325 балів	Спортивна діяльність 565 балів	Суспільно-громадська діяльність 888 балів
---	--	--	---



Кількість зайнятих студентів позанавчальною діяльністю у 2024 році склала 566 осіб із 1114 контингенту, що становить 51%.

2024 рік відзначився студентськими здобутками і на спортивній арені. Кількість здобутих медалей на всеукраїнських, європейських та міжнародних змаганнях у 2024 році складає:

- 240 медалей Всеукраїнських змагань;
- 34 медалі європейського зразка;
- та 45 медалей міжнародних змагань.



Кількість унікальних призерів (1 студент/аспірант - 1 раз по максимальному досягненню) у 2024 році складає:

- 82 переможці Всеукраїнських змагань;
- 18 переможців на рівні Європи;
- 8 переможців міжнародних змагань.



Питання, які необхідно вирішувати у 2024 р.:

1. Профорієнтаційна робота в регіонах країни для залучення вітчизняних здобувачів освіти на всі ОП, створення освітнього хабу для іноземних студентів в одному з безпечних регіонів країни.
2. Ліцензування ОПП «Медсестринство» (бакалавр), акредитація бакалаврської та магістерської ОПП «Фізична культура і спорт».
3. Участь у пілотному проєкті з дуальної освіти за спеціальністю «Терапія та реабілітація».
4. Підготовка пакету документів для наукової атестації.
5. Підвищення цитованості статей «Eastern Ukrainian Medical Journal».

6. Розширення віртуальної мобільності здобувачів, в т.ч. за технологією COIL.
7. Залучення грантових коштів та коштів благодійних організацій для розбудови центру симуляційних технологій, облаштування ПРУ в навчальному корпусі ННМІ, забезпечення енергонезалежності начальних корпусів ННМІ.
8. Проведення розподілу випускників спеціальностей «Медицина», «Педіатрія» через електронну систему розподілу, започатковану МОЗ України.
9. Розбудова заходів безперервного професійного розвитку лікарів, в т.ч. в партнерстві з університетом м. Ліверпуль.
- 10.3 «кити» Університетської клініки (конкурентноспроможність, клієнтоорієнтованість, комплексність медичних послуг).